

GAM

Gestão de Ativos e Manutenção

ANO 8 | VOL 03 | NÚMERO 13 | 2007 | FICHA TÉCNICA CET



Gestão de Ferramentarias e Terceirização

Dez passos importantes para um processo de terceirização bem sucedido

Eduardo Gomes
Gerente de Consultoria da
Straight Manufacture

Este artigo inicia apontando as mudanças nos cenários tecnológico e econômico durante a década de 90. Até o início dessa década, as ferramentarias existentes nas indústrias em atividade no Brasil poderiam ser consideradas como suas áreas mais críticas e indesejadas. A aquisição de máquinas e equipamentos, a maioria importada, requeria elevados investimentos.

Com a abertura de mercado realizada durante o governo Collor, esse panorama se transformou, pois os processos de importação se tornaram mais ágeis e menos burocráticos e os produtos importados passaram a entrar no país a preços mais competitivos devido à redução da carga tributária.

De maneira geral, as indústrias nacionais passaram a sofrer forte concorrência de produtos importados com custo e qualidade melhores que os por elas produzidos e tiveram que racionalizar seus processos produtivos e rever suas planilhas de custos.

As ferramentarias nacionais tiveram acesso a máquinas, equipamentos e insumos de última geração. Insetos de geometrias definidas em softwares CAD e CAM permitiram às ferramentarias executar ferramentas mais complexas sem depender tanto da habilidade de seus profissionais e com muito mais velocidade. Estes deixaram de ser imprescindíveis.

Simultaneamente a essa "descoberta" das ferramentarias pelos responsáveis por cortes de custos nas empresas, começou também uma queda na necessidade de as ferramentarias manterem, com elevados salários, seus ferramenteiros. Muitos ferramenteiros perderam seus empregos e não conseguiram se recolocar no mercado.

De todos os ganhos que se podia vislumbrar com a terceirização de ferramentarias, os decorrentes dos baixos custos operacionais dos fornecedores foram os mais difíceis de serem atingidos, chegando muitas vezes a se transformar em perdas. As empresas passaram a ser compradoras de ferramentas e, como muitas delas desconheciam o processo de execução de suas ferramentas, ocorreram vários problemas.

- Parte 1** - As mudanças nos cenários tecnológico e econômico durante a década de 90;
- Parte 2** - As terceirizações mal sucedidas;
- Parte 3** - Terceirizando corretamente - dez passos importantes para um processo de terceirização bem sucedido.

Dessa forma, a terceirização de ferramentarias, para muitas empresas, se mostrou ineficaz e algumas vezes desastrosas, tendo que ser totalmente revertida. Leia neste artigo de Eduardo Gomes, gerente de consultoria da Straight Manufacture, um guia completo para terceirizar corretamente, com muitos pontos de alerta para serem observados e dicas importantes para não errar.



**CET - CURSOS,
ESTUDOS E TUTORIAIS
VIA INTERNET**

[COMPLEMENTO DA REVISTA
CADWARE INDÚSTRIA IMPRESSA]

Código de Acesso

O acesso é restrito para assinantes e leitores. Ao adquirir a revista Cadware Indústria você recebe um código de acesso para navegar em todos os títulos do CET. O código de acesso divulgado a cada edição é válido até a publicação da edição seguinte.

www.cadware.com.br



CADWARE® TECHNOLOGY
CAIXA POSTAL 02821
CENTRO
01060-970 - SÃO PAULO - SP
CONTROLE@CADWARE.COM.BR